

年度	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
タケダの歩み	● ナイコメッド社統合			● クリストフ・ウェバー社長就任				● NYSE上場 ● シャイアー社統合				
機関設計	監査役会設置会社					▼16/06	監査等委員会設置会社					
取締役会	● 初の独立社外取締役選任 (9人中2人) ● 初の外国人取締役選任	● 初の女性取締役選任				● 独立社外取締役割合50%超過 (15人中9人)	● 独立社外取締役が議長就任					● 独立社外取締役割合73% (15人中11人)
指名委員会 報酬委員会	● 任意の指名委員会・報酬委員会の設置								● 両委員会を独立社外取締役のみで構成			
監査等委員会						● 独立社外取締役が委員長就任 ● 独立社外取締役割合75% (4人中3人)					● 独立社外取締役のみで構成	
執行体制					● 取締役会の下に、BSC、PRC、RECCの3委員会を位置付ける体制に再編*				● TET女性割合30%超過 (19人中6人)			● TET女性割合33% (18人中6人)

* Business and Sustainability Committee(BSC)は2022年4月、Portfolio Review Committee(PRC)は2016年4月、Risk, Ethics and Compliance Committee(RECC)は2019年5月より現行名称