

年度	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
タケダの歩み	● ナイコメッド社統合			● クリストフ・ウェバー社長就任				● NYSE上場 ● シャイアー社統合						
機関設計	監査役会設置会社					▼16/06	監査等委員会設置会社							
取締役会	● 初の独立社外取締役選任 (9人中2人) ● 初の外国人取締役選任	● 初の女性取締役選任				● 独立社外取締役割合50%超過 (15人中9人)	● 独立社外取締役が議長就任							● 独立社外取締役割合78% (14人中11人)
指名委員会 報酬委員会	● 任意の指名委員会・報酬委員会の設置							● 両委員会を独立社外取締役のみで構成						
監査等委員会						● 独立社外取締役が委員長就任 ● 独立社外取締役割合75% (4人中3人)				● 独立社外取締役のみで構成				
執行体制					● 取締役会の下に、BSC、PRC、RECCの3委員会を位置付ける体制に再編*			● TET女性割合30%超過 (19人中6人)						● TET女性割合53% (17人中9人)

\* Business and Sustainability Committee(BSC)は2022年4月、Portfolio Review Committee(PRC)は2016年4月、Risk, Ethics and Compliance Committee(RECC)は2019年5月より現行名称