

年月日

18

10

12

ページ  
13

NO.

和魂洋才 世界のリーダーへ

# 武田薬品工業<sup>⑨</sup>



## 改革の象徴

「従業員にとって働きやすい環境になり、会社の成功にもつながると確信する」。武田薬品工業社長のクリストフ・ウェバーは、7月に東京都中央区で実施した「武田グローバル本社」の開設式典で胸を張った。

グローバル本社は、武田が力を注いできた働き方改革の象徴と言える。

オフィス内には天板の高さを変えられる机を導入。同じ体勢で働き続けることに伴う健康への弊害を考慮し、立つた状態での仕事もできるようにした。個室ではない打ち合わせスペースも多数設けられ、LGBT（性的少數者）の中には、男女別トイレに入るのを苦痛に感じる人がいることを勘案した。

## 制度も改善

「バコモノ」の整備だ。武田が多様性を重視した制度設計を進める背景

は、社員間の情報交換をしやすい環境を整えた。ダイバーシティ（多样性）への配慮もうかがえる。例えばオフィス階段で脳を張つた。

1日の最低勤務時間を標準勤務時間の2分の1以上と定めた。これまでの勤務時間は150人に上った。

年度1年間での中途入社は4月入社の新卒採用が31人だった一方、2017年は150人に上った。

ウェバーは社長に就任した14年時点で、「多様性は問題解決時に必要となる」と述べていた。アイルランド製薬大手シャイアードの統合が完了すれば、人材の多様化は加速する。

世界に通用する働き方ができているか、定期的な検証や改善が求められる。

（敬称略）

## 新本社で働き方改革加速

### 多様性尊重、創造力を喚起



武田グローバル本社。社員同士が交流しやすい環境を追求する

の危機感もある。武田は4月入社の新卒採用が31人だった一方、2017年の統合が完了すれば、人材の多様化は加速する。世界に通用する働き方ができているか、定期的な検証や改善が求められる。