

和魂洋才 世界のリーダーへ

## 武田薬品工業 ④

# 挑戦する企業



国際化へかじ

「(武田薬品工業という) 会社の戦略の変貌を、買収が最も端的に表している」。武田で海外担当の執行役員を務める平手晴彦はこう分析する。

武田は2008年、米バイオ医薬品企業ミレニアム・ファーマシューティカルズを買収した。平手はこれを「がんを中心

## M & Aは戦略を映す鏡

に、科学を深掘りする一 つのきっかけになった」とみる。従来、武田は化学合成でつくる低分子医薬品を得意とし、研究開発対象とする病気も生活習慣病関連が多かった。ミレニアム統合で新たな

「科学を深掘りする一 つのきっかけになった」とみる。従来、武田は化学合成でつくる低分子医薬品を得意とし、研究開発対象とする病気も生活習慣病関連が多かった。ミレニアム統合で新たな

「科学を深掘りする一 つのきっかけになった」とみる。従来、武田は化学合成でつくる低分子医薬品を得意とし、研究開発対象とする病気も生活習慣病関連が多かった。ミレニアム統合で新たな

## シャイアー統合過程に自信

創業手法や疾患領域への視界が開けた。

08年時点の社長は長谷川閑史(現相談役)。当時、会長だった創業家出身の武田国男は、09年に会長を退任した。「その後から長谷川が思い切

創業手法や疾患領域への視界が開けた。

08年時点の社長は長谷川閑史(現相談役)。当時、会長だった創業家出身の武田国男は、09年に会長を退任した。「その後から長谷川が思い切

現場よく知る

買収完了時期	対象企業	買収金額
2008年5月	米ミレニアム・ファーマシューティカルズ	約88億ドル (約8800億円)
11年9月	スイス・ナイコメッド	96億円 (約1兆円)
17年2月	米アリアド・ファーマシューティカルズ	約54億ドル (約6100億円)
19年前半(見込み)	アイルランド・シャイアー	約460億ドル (約6兆8000億円)

「(シャイアー)に困難も予想される中、ウェバーは「統合プランはきちんと練っている。2社のノウハウを合わせる」と自信を示す。

一方、平手はPMIの難しさを認めつつも、「ミレニアム買収時は(相手企業を)統合する能力が今とは段違いに低かった」と話す。裏を返せば、現在は円滑に進められる体制があるということだ。「今の外国籍のメンバーが多い執行役員体制は、非常に価値がある。欧米各地の現場をよく知る連中が、手ぐすね引いて待っている」(平手)。(敬称略)