



TAKEDA R&D INVESTOR DAY 2019



東京

2019年11月21日

Better Health, Brighter Future

R&D DAYプログラム – 2019年11月21日（東京）



時刻	アジェンダ
11:00 – 11:05	Welcome & 演者紹介 岩室 文子, グローバルファイナンス, インベスター・リレーションズ
11:05 – 11:45	血漿分画製剤の可能性を実現する ジュリー・キム, ブラズマ ディライブド セラピーズ ビジネスユニット プレジデント
11:45 – 12:15	血漿分画製剤における革新的かつ持続可能なソリューションに特化した新たな焦点 クリストファー・モラビト, ブラズマ ディライブド セラピーズ R&Dヘッド
12:15 – 12:45	Q&Aセッション
12:45 – 13:25	昼食
13:25 – 13:35	Welcome back & 演者紹介 岩室 文子, グローバルファイナンス, インベスター・リレーションズ
13:35 – 13:45	競争力を有し経営の基本精神に基づいた、グローバルな研究開発型のバイオ医薬品のリーディングカンパニー クリストフ・ウェバー, 代表取締役社長CEO
13:45 – 14:15	サイエンスから人生を変えるような高度に革新的な医薬品への変換 アンディ・フランプ, R&Dプレジデント
14:15 – 14:40	タケダ・オンコロジー：革新的な細胞療法&腫瘍免疫における新たな領域 クリス・アレント, オンコロジードラッグディスカバリー・ユニットヘッド
14:40 – 15:00	注目に値するオンコロジーの機会 • TAK-788: EGFR EXON20挿入変異を有する非小細胞肺癌がん患者へのFAST-TO-PATIENT戦略の遂行 レイチェル・ブレイク グローバルプログラムリード • PEVONEDISTAT (TAK-924): 高リスク骨髄異形成症候群および急性骨髓性白血病に対する新規治療の可能性 フィル・ローランズ, オンコロジー領域ユニットヘッド
15:00 – 15:20	休憩
15:20 – 15:45	希少疾患および遺伝子治療 ダン・カラン, 希少疾患領域ユニットヘッド
15:45 – 16:00	ナルコレプシータイプ1治療におけるオレキシン2受容体作動薬 デボラ・ハートマン, ニューロサイエンス治療領域部門, グローバルプロジェクトリーダー
16:00 – 16:20	セリック病に注目した消化器における治療領域のフォーカス アシッド・パリク, 消化器系疾患治療領域ユニットヘッド
16:20 – 17:00	Q&Aセッション
17:00	レセプション

重要な注意事項



本注意事項において、「プレゼンテーション（presentation）」とは、本プレゼンテーションにおいて武田薬品工業株式会社（以下、「**武田薬品**」）によって説明又は配布された本書類、口頭のプレゼンテーション、質疑応答及び書面又は口頭の資料を意味します。本プレゼンテーション（それに関する口頭の説明及び質疑応答を含みます。）は、いかなる法域においても、いかなる有価証券の購入、取得、申込み、交換、売却その他の処分の提案、案内若しくは勧誘又はいかなる有価証券の募集若しくは承認の勧誘のいずれの一部を構成、表明又は形成するものではなく、またこれをを行うことを意図しておりません。本プレゼンテーションにより株式又は有価証券の募集を公に行うものではありません。米国 1933 年証券法に基づく登録又は登録免除の要件に従い行うものを除き、米国において有価証券の募集は行われません。本プレゼンテーションは、（投資、取得、処分その他の取引の検討のためではなく）情報提供のみを目的として受領者により使用されるという条件の下で（受領者に対しして提供される追加情報と共に）提供されております。当該制限を遵守しなかった場合には、適用のある証券法違反となる可能性がございます。

武田薬品が直接的に、又は間接的に投資している会社は別々の会社になります。本プレゼンテーションにおいて、「**武田薬品**」という用語は、武田薬品及びその子会社全般を参照するものとして便宜上使われていることがあります。同様に、「当社（we, us及びour）」という用語は、特定の会社を明らかにすることが有益な目的を与えない場合に用いられることもあります。これらの用語は、子会社全般又はそこで勤務する者を参照していることもあります。

将来に関する見通し情報

本プレゼンテーション及び本プレゼンテーションに関して配布された資料には、武田薬品の見積もり、予測、目標及び計画を含む当社の将来の事業、将来のポジション及び業績に関する将来見通し情報、理念又は見解が含まれています。将来見通し情報は、「目標にする（targets）」、「計画する（plans）」、「信じる（believes）」、「望む（hopes）」、「継続する（continues）」、「期待する（expects）」、「めざす（aims）」、「意図する（intends）」、「確実にする（ensures）」、「だろう（will）」、「かもしれない（may）」、「すべきであろう（should）」、「であろう（would）」、「することができた（could）」、「予想される（anticipates）」、「見込む（estimates）」、「予想する（projects）」などの用語若しくは同様の表現又はそれらの否定表現を含むことが多いですが、それに限られるものではございません。この書類における将来見通し情報は、この書類の作成日時点のみにおける、当社の見積もり及び前提に基づくものです。かかる将来見通し情報は、当社又は当社の役員による、将来の業績に関する供託を表すものではなく、既知及び未知のリスクと不確実性その他の要素を伴います。リスクと不確実性には、日本及び米国の一一般的な経済条件を含む当社のグローバルな事業を取り巻く経済状況、競合製品の出現と開発、関連法規の変更、製品開発計画の成功又は失敗、規制当局による判断とその時期、金利及び為替の変動、市場で販売された製品又は候補製品の安全性又は有効性に関するクレーム又は懸念等、買収対象企業とのPMI（買収後の統合活動）の時期及び影響、武田薬品の事業にとってのノン・コア資産を売却する能力及びかかる資産売却のタイミングが含まれますが、これらに限られません。これらにより、当社の実際の業績、経営結果、財務内容は、将来見通し情報において、明示又は暗示された将来の業績、経営結果、財務内容とは、大きく異なる可能性があります。当社の業績、経営結果又は財務状況は財務状況に影響を与える事項の詳細に関しては、米国証券取引委員会に提出したForm 20-Fによる最新の年次報告書の第3項重要事項 - D.リスクファクター”及び他の報告書をご参照ください（<https://www.takeda.com/investors/reports/sec-filings/> 又は www.sec.govにおいて閲覧可能です。）。武田薬品の将来の業績、経営結果又は財務状況は、将来見通し情報において明示又は暗示されたものと大きく異なることがあります。本プレゼンテーションの受領者は、将来見通し情報に過度に依存するべきではありません。武田薬品は、法律や証券取引所の規則により要請される場合を除き、本プレゼンテーションに含まれる、又は当社が提示するいかなる将来見通し情報を更新する義務を負うものではありません。過去の実績は将来の経営結果の指針とはならず、また、本プレゼンテーションにおける武田薬品の経営結果は武田薬品の将来の経営結果を示すものではなく、また、その予測、予想又は見積もりではありません。

医療情報

本プレゼンテーションには、製品についての情報が含まれておりますが、それらの製品は、すべての国で発売されているものではありませんし、また国によって異なる商標、効能、用量等で販売されている場合もあります。ここに記載されている情報は、開発品を含むいかなる医療用医薬品の効能を勧誘、宣伝又は広告するものではありません。

財務情報

当社の財務諸表は、IFRSに基づき作成しております。シャイアー社の財務諸表は米国会計基準に基づき作成されております。従いまして、両社の財務情報は直接的に比較検討可能なものではございません。

シャイアー社の買収は2019年1月8日に完了しており、当社の2019年3月31日までの事業年度における連結業績には、2019年1月8日から2019年3月31日までのシャイアー社の業績が含まれています。なお、「**旧武田薬品**」ビジネスとの記載は、シャイアー社の買収前の当社のビジネスを意味し、「**Tsukuda**」ビジネスとの記載は、シャイアー社の買収により当社が取得したビジネスを意味しています。

本プレゼンテーションには、シャイアー社の買収が2018年4月1日に完了したとの前提に基づく試算が含まれています。当該試算は、米国証券取引委員会の定めるRegulation S-Xの第11条に基づき算出されたものではないことにご留意ください。当該試算は、説明の便宜のため提示するものであり、また、本プレゼンテーションの作成日までに当社が入手した情報に基づく一定の前提及び判断に基づくものであって、これらの前提及び判断は、シャイアー社の買収が実際に2018年4月1日に完了していたとしてもすべて当てはまるものではありません。さらに、当該試算は、シャイアー社の取得に直接には起因しない、又はシャイアー社の取得後に生じた、事業売却や取得対価分配（PPA）等の一定の取引及び事象も対象としています。従つて、これらは、シャイアー社の買収が実際に2018年4月1日に完了していたとしても、当社の財務状況及び業績を正確に反映するものではありません。そのため、本プレゼンテーションに含まれる試算は、必要以上に依拠すべきものではありません。

優れた医薬品の創出を通じて人々の健康と医療の未来に貢献することがタケダのミッションです





~50,000人

患者さんの健康のため
献身的に働く従業員

| 5



| 6

3

研究所

36

製造拠点

東京
タケダ
グローバル
本社

ボストン地区
グローバル・ハブ

| 7

27 力国

東京
タケダ
グローバル
本社

ボストン地区
グローバル・ハブ



| 8



タケダイズム

| 9

患者さん中心

01

社会との
信頼関係構築

02

レピュテーション
の向上

03

事業の発展

04



タケダイズム

| 10

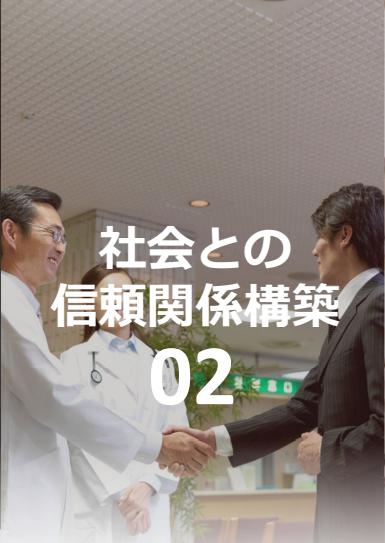


01

患者さん中心

患者さん中心

01



社会との
信頼関係構築

02



レピュテーション
の向上

03



事業の発展

04



誠実

INTEGRITY



公正

Fairness



正直

Honesty



不屈

Perseverance

タケダイズム



医療従事者



患者さん



社会



政府機関

02

社会との
信頼関係構築

03

レビュー向上



イノベーション



医薬品アクセス



企業の社会的責任
(CSR)

患者さん中心

01

社会との
信頼関係構築

02

レビュー向上

03

事業の発展

04

誠実

INTEGRITY

公正

Fairness

正直

Honesty

不屈

Perseverance

タケダイズム



04 事業の発展

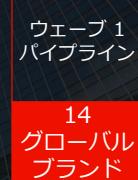
患者さん、社会、投資家に
長期的な価値を創出

重点領域に フォーカスした 科学主導型企業



持続可能な売上収益の成長を目指す

ウェーブ 2 のパイプライン候補は含めず



2018
PRO-FORMA
売上収益

2024

2029

注：上記のチャートは、タケダの2018年度売上収益と、1ドル=111円のレートで円貨換算し、US GAAPからIFRSに組み替えた同期間の旧Shire社の売上収益（旧Shire社のオンコロジー・ビジネスは2018年8月に売却されたため含まれていない）を合計した2018年度Pro-forma売上収益と比較した、2024年から2029年までの売上収益の概念的な変化を示したものであり、独占販売権の消失による減収を補いつつ、1行台の成長を達成する見込みを示している。タケダの発売済み製品およびパイプラインによる将来の実際の売上収益は異なる可能性があり、場合によっては大幅に異なる可能性がある。これは、臨床開発の結果が、安全性、有効性および製品の添付文書など多くの要因によって大幅に変わることもあるためである。さらに、製品が承認された場合の患者集団、競争環境、価格設定および保険償還などの商業上の要因の影響も不明である。ウェーブ 1パイプラインの売上収益見込みはリスク調整を行っていない。

